



سازمان آب و فاضلاب کشور - تهران

معاونت مهندسی و توسعه

<صور تجلسه>

موضوع جلسه:	دومین "گردهمایی دفاتر تجهیز منابع مالی و مشارکت غیردولتی منطقه شمال کشور شامل استان های تهران، مازندران، گلستان، البرز، قم و سمنان" در خصوص گسترش استفاده از منابع مالی بخش خصوصی در طرح های آب و فاضلاب و ارایه و مبادله تجربیات .	تاریخ برگزاری جلسه: 94/10/29
-------------	---	---------------------------------

<حاضرین در جلسه>

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت سازمانی	شماره تلفن	امضا
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				
۸				
۹				
۱۰				
۱۱				
۱۲				



خلاصه مذاکرات صورت گرفته

- 1- در ابتدای جلسه آقای مهندس شعبانی مدیر دفتر تجهیز منابع مالی و واحد PMU شرکت آب و فاضلاب استان تهران ضمن خیر مقدم به مدیران دفتر تجهیز منابع مالی شرکت های آب و فاضلاب استان های شمالی کشور و مدعوین حاضر در جلسه گزارش کاملی از فعالیت ها و اقدامات انجام گرفته در شرکت آب و فاضلاب استان تهران در راستای وظایف دفتر و به منظور اجرای پروژه های آب و فاضلاب استان تهران با مشارکت بخش غیر دولتی ارایه نمودند.
- 2- جناب آقای مهندس نوذری پور قائم مقام محترم مدیر عامل شرکت آب و فاضلاب استان تهران در خصوص تلاش مضاعف شرکت های زیر مجموعه آب و فاضلاب استان تهران در راستای استفاده بهینه از قوانین موجود و اراده مدیریتی این شرکت ها با توجه به مشکلات موجود در کشور سخنانی ایراد نمودند و ضمن اشاره به پیشرو بودن وزارت نیرو در بین تمام وزارت خانه های کشور در بخش استفاده از منابع غیردولتی از کسب "جایزه بنیاد جهانی انرژی" شرکت فاضلاب تهران در تولید انرژی پاک از تصفیه خانه فاضلاب جنوب تهران یاد نمودند که بهره برداری از آن منجر به رونق بخش کشاورزی در جنوب تهران نیز شده است.
از طرفی ایشان مدیران و کارشناسان دفتر تجهیز منابع مالی حاضر در جلسه را به استفاده حداکثری از ظرفیت های قانونی واگذاری پروژه ها به بخش خصوصی با استفاده از پتانسیل های بند (ه) تبصره 19 قانون بودجه سال 1394 کشور توصیه نموده و توجه به محدودیت های منابع آبی را از دغدغه های مدیریتی شرکت های آب و فاضلاب اعلام کردند.
- 3- جناب آقای مهندس براتی معاون محترم مهندسی و توسعه شرکت آب و فاضلاب استان تهران مراتب تشکر و خیر مقدم به مهمانان را اعلام نمودند.
- 4- جناب آقای مهندس امین نماینده محترم شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور پیرامون موضوع جلسه موارد ذیل را ارایه نمودند:
 - 1-4- اصلاح رویکرد موجود در جهت سوق کشور به استفاده از منابع بخش غیردولتی که صرفاً منابع مالی طرح های تملک دارایی های سرمایه ای نمی بایست مدنظر باشد بلکه این رویکرد در ایجاد بستر مناسب و افزایش انگیزه بخش خصوصی در اجرا و به بهره برداری رساندن پروژه ها در مدت زمان کوتاه تر و با کیفیت مناسب از مهم ترین دستاوردهای شایسته صنعت خواهد بود.
 - 2-4- با توجه به ورود مفاهیم سرمایه گذاری در شرکت های آب و فاضلاب، لزوم برگزاری دوره های آشنایی با این مفاهیم و قوانین و روش های کاری در این بخش برای مدیران و کارشناسان سازمان ها امری ضروری می باشد.
 - 3-4- وجود مشاوران اقتصادی در کنار مدیران شرکت های آب و فاضلاب امری ضروری است.
 - 4-4- به موضوع طولانی شدن روند مناقصات و مزایده ها اشاره نمودند و توجه به این مطلب که از دلایل مهم این امر عدم آشنایی مشاوران و شرکت های آب و فاضلاب با قوانین و فرآیندهای موجود می باشد که این نقیصه با تجربه های مکرر قابل رفع می باشد.
 - 5-4- پروژه های فعال در این بخش را در ناحیه شمال و شمال غربی کشور بالغ بر 25 پروژه اعلام نمودند که ترافیک کاری پروژه ها در شرکت مهندسی را از دلایل تاخیر در صدور مجوزها از سوی شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور اعلام نمودند.



خلاصه مذاکرات صورت گرفته

5- جناب آقای مهندس کارگری مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب جنوب شرقی استان تهران ضمن تشکر از انسجام و شکل گیری جلسات هم اندیشی شرکت های مختلف در سطح کشور به رویکرد مناسب جناب آقای پرورش در جهت نیل به استراتژی تجاری در پروژه های آب و فاضلاب اشاره نمودند و خواستار مشخص شدن ساختار منسجم در قیمت های تمام شده و فروش آب و پساب در این حوزه شدند.

6- در ادامه نمایندگان هر یک از شرکت های آب و فاضلاب منطقه شمال کشور گزارشی از عملکرد شرکت های متبوعه را به جلسه ارائه نمودند.

1-6- استان گلستان:

با توجه به نوپا بودن فعالیت های دفتر تجهیز منابع مالی این شرکت عملکرد این استان به شرح ذیل می باشد.

- با اعتبار 10 میلیارد تومان نصب انشعابات فاضلاب به روش فاینانس جاری در دست اجرا می باشد.
- با اعتبار 30 میلیارد تومان اجرای سیستم آب شیرین کن با پیشرفت حدود 70 درصد در دست اجرا می باشد.
- با اعتبار 200 میلیارد تومان و استفاده از تسهیلات ماده 56 دو پروژه فاضلاب در مرحله فراخوان آگهی می باشند.

2-6- استان قم:

- با اعتبار 70 میلیون یورو تسهیلات بانک توسعه اسلامی طرح فاضلاب شهر قم در دست اجرا بوده و 40 میلیون یورو از اعتبارات پروژه تا کنون جذب شده است.
- با اعتبار 10 میلیارد تومان سرمایه گذاری در زمینه تولید فشار برق انجام شده است.
- مراحل توسعه سیستم آب شیرین کن شهر قم در دست اقدام می باشد.
- مراحل کاری اجرای دو تصفیه خانه فاضلاب به روش بیع متقابل در دست اقدام است.

3-6- استان مازندران:

- در این استان به دلیل عدم نیاز آب کشاورزی و عدم وجود صنایع قابل توجه و بعضاً فاصله زیاد تصفیه خانه ها تا محل استقرار مناطق صنعتی موجود، روش بیع متقابل اجرایی نمی باشد.
- با استفاده از 148 میلیون یورو تسهیلات بانک توسعه اسلامی، در پنج شهر استان تصفیه خانه فاضلاب در حال اجرا می باشد.
 - با اعتبار 9 میلیارد تومان اجرای شبکه جمع آوری و نصب انشعابات فاضلاب به روش فاینانس جاری در چهار شهر استان در حال اجرا می باشد.
 - اجرای سیستم آب شیرین کن در برخی شهرهای استان مازندران در حال پیگیری است.
 - با اعتبار 200 میلیارد تومان، دو طرح فاضلاب به روش BOT در حال پیگیری است.



خلاصه مذاکرات صورت گرفته

4-6- استان سمنان:

با توجه به نوپا بودن فعالیت های دفتر تجهیز منابع مالی عملکرد این استان به شرح ذیل می باشد.

- با اعتبار 4 میلیارد تومان، اجرای شبکه جمع آوری و نصب انشعابات فاضلاب به روش فاینانس جاری در حال پیگیری و در مرحله انتخاب سرمایه گذار می باشد.
- با اعتبار 20 میلیارد تومان، اجرای نیروگاه های برقآبی کوچک در حال پیگیری و در مرحله بازگشایی پاکات قیمت سرمایه گذاران می باشد.
- با اعتبار 55 میلیارد تومان، سرمایه گذاری در بخش تکمیل طرح های فاضلاب و اصلاح فرآیندهای تصفیه خانه های فاضلاب استان انجام گرفته است.
- اجرای طرح فاضلاب دامغان در مرحله مذاکره به روش بیع متقابل می باشد.
- اجرای طرح فاضلاب شهر سرخه به روش BOT در مرحله تهیه مدل مالی می باشد.

5-6- استان البرز:

- با اعتبار 5/6 میلیارد تومان، اجرای شبکه جمع آوری و نصب انشعابات فاضلاب حسن آباد کرج به روش فاینانس جاری در دست اقدام می باشد.
- با اعتبار 17/9 میلیون یورو، مدول دوم تصفیه خانه فاضلاب کرج به روش فاینانس خارجی در دست اقدام می باشد.
- اجرای سیستم آب شیرین کن در برخی از شهرهای استان در حال پیگیری می باشد.
- طرح فاضلاب شهر اشتهارد به روش BOT در حال اجرا می باشد.



انستیتو مهندسی آب و فاضلاب ایران

معاونت مهندسی و توسعه

خلاصه مذاکرات صورت گرفته

5-7- استان تهران: پروژه های دارای قرارداد و در دست اقدام طی سال های 93-94:

ردیف	نوع قرارداد	تعداد قرارداد منعقد شده	عنوان پروژه	میزان سرمایه گذاری	واحد
				میلیارد ریال	
1	BOT	2	احداث مدول اول تصفیه خانه فاضلاب ملاره توسعه و ارتقا تصفیه خانه شهرک شرب تهران	1457	میلیارد ریال
2	بیع متقابل	2	احداث شبکه + تصفیه خانه شمال شرب + نصب اتشعاب یا شهر فارسی منطقه 22 تهران احداث زیر ساخت های تأسیسات آب شرب مناطق 21 و 22 تهران	5132	میلیارد ریال
3	بناگ توسعه و تجارت آکو	1	احداث مدول اول تصفیه خانه فاضلاب شهریار	18	میلیون یورو
4	بناگ توسعه اسلانی	1	احداث 12 کیلومتر تونل فاضلاب رو شهر تهران	27	میلیون یورو
5	فینانس جاری	11	احداث 450 کیلومتر شبکه جمع آوری فاضلاب تهران و نصب 66000 اتشعاب فاضلاب در سطح شهر تهران	1750	میلیارد ریال
6	اوراق مشارکت - استاه خزانه اسلانی	-	تهایر بدهی طرح های آبرسانی و ایچاه تأسیسات فاضلاب مندرج در پیوست قانون بودجه	257	میلیارد ریال
	جمع کل ریالی	15	-	8596	میلیارد ریال
	جمع کل ارزی	2	-	45	میلیون یورو

ردیف	کد سرمایه گذاری	عنوان پروژه	روش
1	1_1	احداث دو مدول 7 و 8 تصفیه خانه فاضلاب جنوب تهران	بیع متقابل
2	1_2	تصفیه خانه فاضلاب سرخه حصار	BOT
3	2_1	احداث مدول دوم تصفیه خانه فاضلاب شهر قدس	بیع متقابل
4	2_2	احداث مدول دوم تصفیه خانه فاضلاب شهر شهریار	بیع متقابل
5	3_1	احداث تصفیه خانه فاضلاب شهر قرچک	بیع متقابل
6	3_2	احداث تصفیه خانه فاضلاب شهر پاکدشت	BOT
7	3_3	تکمیل مدول اول تصفیه خانه پیشوا	بیع متقابل
8	4_1	احداث مدول دوم تصفیه خانه فاضلاب اسلامشهر	بیع متقابل
9	4_2	احداث مدول اول تصفیه خانه فاضلاب رباط کریم	بیع متقابل
10	4_3	احداث مدول دوم تصفیه خانه فاضلاب پرند	بیع متقابل
11	6_1	احداث شبکه دوم آب شهر قیام دشت	BOT
12	6_2	احداث شبکه دوم آب شهر خاورشهر	BOT
13	6_3	اجرای طرح فاضلاب کهریزک	بیع متقابل
14	5_1	احداث تصفیه خانه فاضلاب شهرهای رودهن و بومهن	BOT



خلاصه مذاکرات صورت گرفته

در پایان به طرح برخی مشکلات در جریان پروژه ها پرداخته شد و جناب آقای مهندس امین پاسخگوی سوالات جمع بودند. اهم مشکلات طرح شده به شرح ذیل می باشند:

- وجود مشکلات برون سازمانی و نحوه برخورد سازمان ها با سرمایه گذاران .
- عدم وجود مدل مالی مناسب در راستای بازسازی شبکه های فرسوده آب و فاضلاب که نیاز به اعتبارات مالی بالایی دارند.
- ارایه راهکارهای قانونی در جهت نیل به پروژه ها با عنوان کاهش هدر رفت آب.
- چالش بزرگ استان مازندران در راستای ماده 23 قانون انضباط مالی که در نهایت از طریق دریافت مجوز از سازمان مدیریت برنامه ریزی و با استفاده از فهرست بهای خاص و صرف مدت زمان طولانی به رفع این مشکل پرداخته شد.
- وجود نگاه پیمانکاری به سرمایه گذار از مشکلات عمومی شرکت ها مطرح شد.
- ابلاغ مشارکت همگانی از سوی مسئولان بالادست در راستای بهره برداری بهینه از مشارکت بخش خصوصی به سازمان هایی چون شهرداری ها در جهت برعهده گرفتن ترمیم آسفالت، شورای شهر در جهت سرعت بخشیدن در صدور مجوز تبصره 3 شهرها، فرمانداری ها در جهت تعهد به پیگیری بخشی از اعتبارات طرح ها از محل منابع تملک دارایی های سرمایه ای را نیز اقدام موثری در صرف کوتاه تر شدن مدت زمان اجرایی نمودن پروژه ها نام برده شد.
- وجود مشکلات درون سازمانی چون عدم آشنایی بخش های مختلف سازمان به قیمت حاصله یک پروژه قابل واگذاری به سرمایه گذار در مقایسه با برآورد یک پروژه با اعتبارات عمرانی و اصلاح نگرش برخی بخش های داخلی به قیمت پروژه ها در بازگشایی پاکات از طریق ابلاغ مسئولین بالادست.